

**STEPHANIE FRENZER**

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Pädagogin, seit 1996 Mitinhaberin der
Move Organisationsberatung, Systemische
Beratung (IGST, Heidelberg), Systemisches
Konfliktmanagement (Institut an der Ruhr,
Bochum), Ressourcen- und Lösungsori-
entiertere Supervision und Coaching (NIK,
Bremen), „Schneller Wandel mit großen
Gruppen“ (Train Werkstatt, Wien und M. zur
Bonsen)

**RITA WEISSENBERG**

Dozentin WbG-Modul,
Leitung einer Volkshochschule, Mitglied im
Landesvorstand der Volkshochschulen, im
Gesprächskreis für Landesorganisationen der
Weiterbildung NRW, im Landesbeirat für die
gemeinwohlorientierte Weiterbildung und im
Vorstand des Gütesiegelverbund Weiterbildung
e. V. Seit Sommer 2020 im (Un-)Ruhestand.

**BRITTA SABEL**

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Sozialpädagogin, Trainerin,
systemische Beraterin (DGSF),
Supervisorin (DGSF/DGSv) i.W.
Seit Anfang 2023 Mitinhaberin der Move
Organisationsberatung, sieben Jahre Lei-
tungserfahrung in einer Aus- und Weiterbil-
dungseinrichtung.

**DR. GREGOR BETZ**

Dozent Transfer ökonomische und gesetzliche
Rahmenbedingungen,
studierte Erziehungswissenschaften B.A. und
Sozialwissenschaften M.A. (Ruhr-Universität
Bochum), Promotion Soziologie (TU Dortmund).
Seit 2019 Leiter Familienforum Ruhr, PASS VI-Ab-
solvent, QM-Beauftragter (Gütesiegelverbund)

**FRIEDHELM JOSTMEIER**

Dozent WbG-Modul,
Leitung einer Weiterbildungseinrichtung,
von 2009 bis 2021 Geschäftsführer der Lan-
desarbeitsgemeinschaft für eine andere Wei-
terbildung NRW e. V. (LAAW) und dadurch
Mitglied im Gesprächskreis für Landesorga-
nisationen der Weiterbildung in NRW.

**WOLFGANG KLEIN**

Dozent ökonomische Rahmenbedingungen,
Bankkaufmann und Diplom-Handelslehrer,
arbeitet seit 1994 mit Schwerpunkt Finanzen
bei einem Bildungsträger in Hessen
seit 1990 selbständige Tätigkeit als Referent
für betriebswirtschaftliche Fragestellungen
mit den Schwerpunkten internes und externes
Rechnungswesen

WEITERE INFORMATIONEN

Die Mitarbeitenden der Supportstelle Weiterbildung inner-
halb der QUA-LiS NRW stehen Ihnen für alle Fragen zu Inhal-
ten, Trainer*innen-Team, Organisation und Durchführung
von PASS VIII zur Verfügung.

E-Mail: support-weiterbildung@qua-lis.nrw.de

Telefon: 02921 683-1910

BEWERBUNG ZUR TEILNAHME AN PASS

Um alle Weiterbildungsbereiche entsprechend berücksichti-
gen zu können, ist aufgrund der hohen Nachfrage ein Bewer-
bungsverfahren um die Plätze vorgeschaltet.

Den Bewerbungsbogen finden Sie im Internet unter

www.guetesiegelverbund.de oder

www.supportstelle-weiterbildung.nrw.de

Die Bewerbung richten Sie – gerne per E-Mail – bis zum
06. Oktober 2023 an:

Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V.

E-Mail: fortbildung@guetesiegelverbund.de

Anschrift: Huckarder Str. 12, 44147 Dortmund

Ab dem **10. Oktober 2023** werden die Zusagen zur Teilnahme
an der PASS-Qualifizierung verschickt.



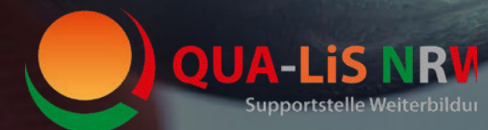
Qualitäts- und
UnterstützungsAgentur –
Landesinstitut für Schule



Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

PASS

8. TRÄGERÜBERGREIFENDE
QUALIFIZIERUNG FÜR
LEITUNGSKRÄFTE IN DER
GEMEINWOHLORIENTIERTEN
WEITERBILDUNG IN
NORDRHEIN-WESTFALEN





PASS

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

Beschäftigte in Weiterbildungseinrichtungen sehen sich seit Langem mit höherer Unsicherheit, gesteigener Komplexität und schnellem Wandel in allen beruflichen Kontexten konfrontiert. Führung selbst muss daher flexibel, dynamisch und antwortfähig werden, um den täglichen Unübersichtlichkeiten, Unsicherheiten und Unscharfen besser begegnen zu können. Deshalb haben die Supportstelle Weiterbildung innerhalb der Qualitäts- und Unterstützungsagentur (QUALIS NRW) in Soest und der Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V. die bewährte trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in Weiterbildungseinrichtungen und -organisationen überarbeitet und weiterentwickelt, um aktuellen Anforderungen gerecht zu werden.

PASS steht für Professionell, Authentisch, Systemisch und Souverän und beschreibt damit zugleich Eckpfeiler eines neuen Führungsverständnisses. Der in PASS verfolgte systemische Ansatz von Führung erlaubt es, ein tief greifendes Verständnis für entwicklungsfördernde und -hemmende Prozesse eines Systems zu entwickeln. Die systemische Perspektive leitet zudem den ganzheitlichen Blick auf die Organisation mit ihren spezifischen Funktionsweisen, Kommunikationsstrukturen und Interaktionsmustern. PASS ermöglicht es, ein eigenes Führungsverständnis durch die Anleitung erfahrener Trainer*innen und durch „kollegiale Beratung“ auf Augenhöhe in kleinen Gruppen (Intervisionsgruppen) zu entwickeln.

TERMINE DER PASS-QUALIFIZIERUNG 2023/2024

MODUL 1	Soest	27. bis 28.11.2023
ONLINE-MODUL	14-17 UHR	11.12.2023
MODUL 2	Düsseldorf	15. bis 16.01.2024
MODUL 3	Soest	01. bis 02.02.2024
MODUL 4	Soest	08. bis 10.04.2024
MODUL 5	Soest	05. bis 06.06.2024

INHALTE DER PASS-QUALIFIZIERUNG

Modul 1: Systemische Grundlagen und die Führungskraft

- Regeln der Zusammenarbeit
- Systemisch Denken und Handeln als Führungskraft
- Führen ist Kommunikation
- Reflexion der eigenen Rolle

Online-Modul: Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und Einrichtungszahlen kennen

- Sensibilisierung für relevante Strukturbedingungen und die Bedeutung relevanter Kennzahlen zur Steuerung der eigenen Einrichtung.

Modul 2: Gesetzliche Rahmenbedingungen und ökonomische Aspekte zur Führung von Einrichtungen der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW

- Weiterbildungsgesetz NRW (WbG)
- Weiterbildungspolitische Akteure und Gremien
- Grundlagen des Rechnungswesens
- Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung
- Controlling und Kennzahlen

Modul 3: Mitarbeitende führen und entwickeln

- Wertschätzung und Ressourcenorientierung als Instrumente der Mitarbeitendenführung
- Professionelles Feedback als Basis von Führung
- (Schwierige) Mitarbeitendengespräche ressourcenorientiert führen
- Kommunikation in typischen Sandwichsituationen

Modul 4:

Transfertag

- ökonomische und gesetzliche Rahmenbedingungen

Teams führen und entwickeln

- Teams – Spielregeln, Phasen, Teamrollen erkunden
- Teamentwicklungsziele definieren
- Kultur und Beziehung gestalten
- Systemische Interventionen zur Teamentwicklung

Modul 5: Organisationen führen und entwickeln

- Mit Zielen führen - Unterschiedliche Zielgrößen balancieren - Themenfelder der Organisationsentwicklung
- Relevante Umwelten und ihr Einfluss auf die Organisation - Grenzen der Steuerbarkeit von Sozialen Systemen
- Veränderungsprozesse und Interventionen gestalten
- Fördernde u. hemmende Faktoren für Veränderung - Mitarbeiter/innen zum Wandel befähigen

WEITERBILDUNGSSTRUKTUR

Die 8. trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung in NRW wird als Fortbildung mit insgesamt 11 Präsenztagen und einem halbtägigen Online-Modul (94 UStd.) angeboten. Die Präsenz- und auch die Distanzphasen werden durch eine Lernplattform unterstützt, in der Texte und Aufsätze, Hintergründe sowie Aufgaben für die Distanzphasen eingestellt werden. Die aktive Nutzung der Lernplattform als Kommunikations- und Arbeitsmedium wird dabei vorausgesetzt. In sogenannten Intervisionsgruppen werden die Teilnehmenden zur Vernetzung und kollegialen Unterstützung des Praxistransfers angeregt.

LANDESZERTIFIKAT

Im Rahmen der Fortbildung werden im Anschluss an die Module 1, 3 und 4 Reflexionsaufgaben gestellt, von denen mindestens zwei schriftlich eingereicht werden müssen, um das Landes-zertifikat für einen erfolgreichen Abschluss zu erlangen.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die Teilnehmenden sollten bereits eine leitende Position / Führungsfunktion innerhalb einer Einrichtung oder Organisation der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW innehaben oder sich darauf vorbereiten.

Das Einverständnis des Arbeitgebers zur Teilnahme wird vorausgesetzt.

Teilnahmegebühr/Person: 1.149,- EUR

(exkl. Fahrtkosten; für Übernachtung und Verpflegung fallen keine zusätzlichen Kosten an)

Angestrebte Kursgröße: 16 Personen

Sollten mehr als 16 Personen teilnehmen wollen, werden zur Auswahl der Teilnehmenden die Aspekte der

- Geschlechtergerechtigkeit und die
- Vertretung möglichst aller Weiterbildungsbereiche hinzugezogen.

VERANSTALTUNGSORTE

QUA-LiS NRW
Paradieser Weg 64
59494 Soest

CVJM Düsseldorf e.V.
Graf-Adolf-Str. 102
40210 Düsseldorf

Förderfähig durch Bildungsscheck (NRW).

Weitere Informationen finden Sie auf unserer [Website](#).